

Progetto per la gestione delle possibili criticità aziendali per effetto della situazione sanitaria

Overview progetto

Obiettivi

La grave situazione sanitaria che si è creata con il diffondersi del Coronavirus 19 ha creato un inevitabile stallo nelle attività produttive e commerciali, con conseguenze inaspettate per le aziende italiane e lombarde in particolare.

Tale situazione richiede di affrontare con metodo una revisione dei rischi aziendali (Risk Assesment) intesa come consapevolezza e adeguamento di alcuni processi aziendali che subiranno forti cambiamenti nel breve periodo..

Attività

Il progetto prevede di svolgere le seguenti attività:

- Mappatura dei rischi aziendali legati alla situazione contingente (Rischi Covid-19)
- Valutazione di tali rischi con i responsabili dei processi aziendali
- Definizione di un piano di attività straordinario da implementare nel breve periodo

Risultati Attesi

A conclusione del Progetto la Società avrà una overview aggiornata dei Rischi Covid-19 che impattano sui processi di business e di supporto al fine di valutare il proprio livello di esposizione al rischio e l'adeguatezza degli strumenti di controllo adottati, nonché identificare opportune azioni di mitigazione dei rischi medesimi.

Mappatura generica rischi Covid 19

- Rapporto con gli Istituti di credito finanziatori
- Gestione della tesoreria a breve periodo
- Rapporti con Erario e altri Enti
- Rapporto clienti fornitori per ordini attivi e passivi esistenti relativi al circolante
- Rapporto fornitori per investimenti avviati
- Registrazione di tutte le attività straordinarie messe in atto per eventuali interventi a sostegno dell'emergenza

Valutazione di tali rischi con i responsabili dei processi aziendali

- Processo di interviste preliminari via Skype ai responsabili dei processi indicati nella mappatura
- Raccolta di informazioni relative ai singoli processi interessati
- Follow Up con i Responsabili
- Review con la Direzione Aziendale

Definizione di un piano di attività straordinario da implementare nel breve periodo

